

一所高中与 2900 多个贫困学子被“改写”的命运

广东国华纪念中学以教育“斩断”贫穷代际传递的探索与实践



这是一所纯慈善、全免费高中，“连袜子内衣都免费”，考上大学、硕博研究生也都继续全额资助学费，甚至细到生活费、路费。

到这所高中上学有两个“铁”标准——家庭贫困和成绩优秀。

创办 17 年来，本科上线率几乎为 100%，每年有四五人考上北大清华，近 1/3 国华生大学毕业后继续硕博或出国深造——很多濒临失学的寒门学子命运因之转折。

从最“世俗”的眼光看，这所每个年级只有 4 个班的“袖珍”民办高中，其高考成绩之突出令人咋舌。

但创办者远不满足于于此，他们显然有更远大的梦想。

“如果能培养出王选、袁隆平之类的人物，培养一个学生花 1000 万元也是值得的！”

这座地处改革开放前沿的学校，究竟奇特在哪里？

► 国华纪念中学学生在晨读。
本报记者谢锐佳摄



本报记者谢锐佳、张典标

3 年前，当听到国华纪念中学（下称“国华中学”）招生信息的时候，唐小龙和家人最初的感觉是“遇上骗子”。

高中三年学费、住宿费全免，每个月还发“零花钱”，不仅高中“全免费”，甚至考上大学、研究生，其学习、生活、交通等一切费用还都全部由学校承担。

“天上掉馅饼”的事，怎么听都像被“忽悠”。难怪包括唐小龙在内的很多人一开始都不太相信。但“诱惑”毕竟巨大——唐小龙母亲早去世，光靠做水电工的父亲每个月两三千块钱，不足以支付自己上高中和姐姐上大学费用。

唐小龙决定冒险一试。

不过，报考前，谨慎的唐父还是两次从老家衡阳前往那所 500 多公里之外的南方学校“实地考察”；录取之后，不放心的奶奶又亲自陪唐小龙去了一趟。

“幸亏当初上了国华！”今年 8 月 22 日，那个最初感觉“不太可信”的唐小龙已高中毕业；他扛着行李从衡阳坐火车上北京，成了一名令人羡慕的清华大学学生。

不仅唐小龙，17 年来，近 3000 名来自全国各地的寒门学子，都在这座“全免费”中学的全额资助下，圆了大学梦，甚至硕士、博士梦。

初心

斩断贫穷代际传递，资助一个学生等于帮助五六个家庭

全免费、连袜子内衣都免费提供，这所总被误解的奇特民办学校，真实地存在于广东佛山。

在顺德区北涌镇一条普通马路旁，校园里探出头来的浓荫掩映着写有黑底金字“国华纪念中学”的校门。

能到这座温润美丽的南国高中上学有两个“铁”标准——家庭贫困和成绩优秀。

17 年来，国华中学已接收的全国 29 个省（区、市）23 个民族 2924 名寒门学子中，95% 来自农村贫困家庭，5% 来自城市困难家庭、失业下岗职工家庭。

14 年前，家庭贫困的程晓平差一点就上了不上国华纪念中学。

“补报国华那天，下着大雨。”2018 年 7 月中旬，在高楼林立的北京金融街的一座写字楼里，程晓平回忆起当年自己如何“惊险”地搭上国华纪念中学这趟列车。

2004 年中考，程晓平考了全县第 12 名。当他从同村的一位初中老师那里第一次听说“国华”时，报名已经结束。

苦苦央求老师补报名时，父亲眼里的绝望和不甘，深深地印刻在程晓平的脑海里。

程晓平的家坐落在陕西彬县黄土高原上。因为闭塞，当时村里几乎没人出去打工，也没有什么经济作物，一年到头只靠种小麦维持温饱。家里供程晓平一个人读高中已经很吃力，上不了国华，就意味着妹妹将失去读书的机会。

3 年后，国华毕业后的程晓平考上中山大学。如今，毕业后找到不错工作的程晓平已在北京买了房、安了家。2014 年底，程晓平把父母接到北京，再不用在地里刨食了。2016 年，程晓平的妹妹也从中国人民大学毕业，进入一家银行工作。一个贫困家庭彻底从黄土高坡褶皱中走了出来。

关于命运转折的故事，在国华纪念中学还有很多。

祖母和父亲常年重病缠身，母亲身体羸弱，家里还有两个哥哥，几亩农田供养着一家六口人的生活，入不敷出。

濒临辍学的盐城学子梅叶峰，遇到了国华。3 年后，梅叶峰被清华大学录取。

2013 年，梅叶峰本科毕业，外出挣钱一年，还清了家里十几年所欠下的债；帮将要娶媳妇的哥哥盖了一座新楼房，备好父母治病的钱……

2015 年，梅叶峰赴香港科技大学攻读博士，在学术研究的道路上继续求索，国华则继续资助。

“不幸的家庭各有各的不幸”，国华学子中比程晓平、梅叶峰家庭境遇更差的大有人在。

有的从小就寄住在亲戚家，有的家里连吃饭的桌子都没有，不少是单亲家庭……

央视曾播出一个反映国华学子命运转折的纪录片，很多人看着看着就忍不住哽咽乃至落泪。

“资助一个学生，帮助的不仅仅是一个家庭，更可能使五六个家庭免于因学致贫。”刚开始听到这种说法，从江苏应聘到国华当校长的季德华也不大理解。

大约 2005 年，季德华远赴贵州黔南州招生时，扶贫办工作人员告诉他，当地一个普通农家一年的收入只有两三千块钱，而一个大学学生的学费和生活费一年差不多要一万块。普遍的情况是，几个亲戚一起供一个大学生读书，这就导致了这几个家庭全部因学致贫。

“而像程晓平、梅叶峰一样，考上全免费的国华，家里立刻没了负担，更不用连累亲朋好友；毕业后找到好工作，家庭甚至整个家族的命运都有可能彻底改观。”季校长说。

用知识改变命运，通过“教育扶贫”斩断贫穷的代际传递，这是国华纪念中学出资人、创办者的初衷。

“我不忍看天地之间仍有可望之才可因贫穷而隐没于草莽，为胸有珠玑者不因贫穷而失学，不因贫穷而失志，方有办学事教之念。”在国华纪念中学校园内的石碑上，镌刻着学校出资人的办学“初心”。

愿景

“如果能培养出王选、袁隆平之类的人物，1000 万元也是值得的”

“舍得给学生花钱”，是国华给人的一个突出印象。学生在校学习期间的一切生活、学习费用均由学校免费提供，“包括内衣内裤”，甚至还发给每位男生 40 元、女生 60 元的零用钱。

早在 2002 年，当液晶电脑还是“奢侈品”的时候，国华就舍得为学生每人配置一台。

如今，液晶电脑已不稀奇，国华又为部分学生每人配置一台 iPad，以拓展新的学习方式。

不仅如此，高中毕业之后，“不管是大学、硕士、博士还是出国深造，只要学生还在读书，国华就将一直资助到底。”季德华说。

“国华一年花在一个学生身上的钱，相当于 20 个希望工程的学生，是不是太奢侈了？”有人质疑国华的资助方式。“考上大学，学生完全可以靠勤工俭学来支付自己的学费。”还有人不同意国华连大学、研究生也资助。

“我们赞同把勤工俭学当成了解社会的手段，但不是为了挣学费。”季校长解释说，国华宁愿把学生们在学期间勤工俭学赚学费的时间“买”回来，让他们好好读书，让有志者进一步深造。

办校 17 年来，几乎 100% 的本科上线率，每年有四五人考上北大清华——从最“世俗”的眼光看，这座 16 年前从荒野之地建校、每个年级只有 4 个班的“袖珍”民办高中，其高考成绩之突出令人咋舌。但创办者的目标显然已不仅局限于“教育扶贫”这一“原始”办校动机，不仅是让寒门学子“有书读”，也不仅是让他们“能考上大学”。

“如果能在这些学生中培养出王选、袁隆平之类的人物，就算是一人 1000 万元也是值得的！”创办者回应“奢侈说”。

责任

“学会做人做事”，“否则，即使 100% 的学生都上了清华北大，也没用”

但办好教育，培养突出人才，不是“敢砸钱”那么简单。

深知大多数学生来自经济落后、边远偏僻的农村，视野相对狭窄，综合素质偏弱，国华想了很多招给他们“补课”“补短板”，帮助这些寒门学子全方位“追赶”，帮助他们摆脱“寒门难出贵子”的魔咒。

9 月 15 日，新一届高一学生入学刚两周，就被老师领着外出“开阔眼界”，参观了广东省博物馆、黄埔军校、广东省中医药博物馆。

这是国华的“规定动作”，每年都会多次组织学生到广州、厦门、深圳、东莞等地采风、参观知名企业；每周，学校几乎都会邀请社会知名人士、专家等来校开展“国华讲坛”；寒暑假，学校会放手让学生们回乡开展社会调研……

在学校档案室，书架上整齐地排列着封面各具特色的各届“暑假学生社会调查文集”。

虽然调查内容略显稚嫩，但话题广泛，从精准扶贫、现代农业发展、农村教育等现实课题，到“731 部队对抗日军民的残害”等历史问题，均有涉猎。

“国华给了我更高的眼界和更大的格局。如果在家乡读书，我应该也能考上大学，但也许难以从更高层次上去考虑问题。”来自山东的万雅美同学说。

“没来国华，那走不出大山就是我世界的全部。”这是如今在香港科技大学读博的梅叶峰写给国华创办者信中的话。

很多前来观摩的人都惊叹国华强大的“改造能力”。

“我们对比过，不少学生刚入学的时候英语成绩比本地区的顶尖高中要差出一大截，但高考的时候已经有所超越。”祁玲玲老师言语中透着自豪，“国华学生绝大多数来自偏远地区，英语尤其是弱项。”每周六补习英语、看英语电影练口语……能想到的招都用上了。

“乐观向上”“自立自强”是国华着重培养的一种品质。

脸，你会被一种气质感动着。

“考得比预期要差。”在半个多小时的对话中，陈曦始终保持着“招牌式”的微笑，乐观得你猜不出这是一名来自困难单亲家庭的女生。

“我能扛过来的，我的内心很强大的！”国华这 3 年教会了我很多。陈曦懂事地安慰我们。

好几位老师都坦言自己就是被国华的特殊气质“留下来”的。

我们走进国华食堂的时候，晚饭已接近尾声。吃完饭的学生正在水龙头前哗哗地洗刷餐具，几名女生穿梭着擦桌子，男生则挥动扫把扫垃圾。

“食堂里除了几名做饭师傅，其他清洁餐具、拖地、收拾桌椅等活儿，都是学生自理。”校办同志说，“学校 90% 的服务都是学生自己完成。”

每年 11 月，学校组织的“一日打工体验活动”还要让无分文的同学们靠打工自己解决一天的吃饭问题。

几乎占据校园一半的 400 米跑道标准操场，显示了国华对体魄的高要求，对学生意志的锤炼对新生来说有点“残酷”：每年 40 公里远足；每周末男生 1 万米、女生 8 千米长跑……

但多年以后，像李硕硕、卢好等很多国华学子一样，长跑已“耐了身”成为生活的一部分，成了工作的减压器、健康的“护身符”。

“立志、修身、博学、报国”，每周教室后墙、宣传栏里，国华校训异常醒目，创办者试图把这“八个字”，将德智体美劳、全面发展的理念和目标，细化到一项项具体要求、举措中，全方位打磨学生。

“国华希望能够培养出具有高度社会责任感、会做人做事的学生，否则，即使 100% 的学生都上了清华北大，也没用！”国华出资人不止一次对季德华说。

感恩

世界 500 强企业老板当起超级“编外辅导员”

在四季葱茏的国华校园，师生们会不时看到一个熟悉的身影，“偶遇”到的学生们会喊他“杨叔叔”。

这位“杨叔叔”，就是国华纪念中学的出资人、碧桂园创始人杨国强。

“对人好，对社会好”“学会做人，学会做事”……在 7 月 1 日 2018 届高三毕业典礼上，在 9 月 18 日国华开学第一课上，“杨叔叔”给学生唠的是朴实的“家常话”。

国华纪念中学与顺德碧桂园总部大楼只隔一条马路。“杨叔叔”在 22 层办公，只要踱步到楼道窗前，就可以清楚地俯瞰整个校园。

除了毕业典礼、新生入学等重要节点外，平时杨先生也经常不期而至。“季校长介绍，‘我常跟师生说，集团的高管排着队都不一定能见到杨先生，而你们想见就见。’”

在季校长看来，这座带有杨国强已故兄长“国华”名字的学校，早已远远超出其心灵寄托的范畴；而“出资人”三字，也远不能涵盖杨国强对国华的特殊投入和影响。

“杨先生不是随便来校园逛逛，他会经常找学生、老师聊聊，了解大家的需求、思想动向。”季校长说，这座学校，有杨国强的教育梦想，他对培养人才有自己的见解，对学生的品格有超乎

一般的要求。

在国华师生们眼里，这名见多了世面、饱经了人间冷暖的长者不是什么世界 500 强企业的老板，而是邻家叔叔般的超级“编外辅导员”。

杨叔叔利用一切场合、机会，用一腔广式普通话，迫切地想把浓缩的人生经验得失传递给他们：“你们今后做事，最重要的是不要怕辛苦，不要狡猾”“不要怕吃亏，要讲诚信”……

“杨先生特别看重中国传统美德，像中秋、元宵等这些传统佳节，他经常携家人与学生们一起度过。”季校长说。

常有国华的毕业生带着爱人、子女回母校看看。更有意思的是，至今已有两届毕业生回校举办集体婚礼。在首届集体婚礼上，杨叔叔满心欢喜地携家人前来祝贺。

这位别人眼中的“富豪”从不讳言自己青少年时期的困顿，相反常常主动提及“18 岁前没穿过鞋”“19 岁还没有房子住”“一条毛巾用了两年都舍不得扔”这些琐事，以自己的成长故事来激励鞭策生活在新时期的学子们。

“杨先生跟学生聊，跟我们老师聊，有时聊到 12 点多还不走，说到高兴处就蹲在椅子上讲。”牟新立老师对杨国强与师生交谈的细节记忆犹新。

“杨叔叔要我们多读书、读好书，还向我们荐书，有时还会问我们读后的感受。”如今已是北京林业大学大一学生的陈曦说。

“我读中学时因家贫没有钱交学费，是国家免了 7 块钱学费并发了 2 块钱助学金，我才上完学。”杨国强在多个场合反复提起这“人生中最重要”的 9 块钱，“我深知有困难时别人的帮助如雪中送炭。我也非常感谢党和国家的改革开放政策，使我有今天的事业。我常怀一颗感恩的心去回报国家……”

这或许可以理解为，1997 年事业初有所成时，杨国强就以匿名的方式每年拿出 100 万元设立帮助贫困大学生的“仲明大学生助学金”（2006 年开始增加到每年 200 万元）。

2002 年，创办了面向寒门学子、全免费的“国华纪念中学”；

2014 年，创办了面向贫困高中毕业生、全免费的“广东碧桂园职业学院”；

接着，又创办了面向农村籍复转军人、全免费的“国良职业培训学校”；

……

抱着对“9 块钱”的感恩，杨国强探索出一条“免费教育”的新路径。

而“滴水之恩、涌泉相报”，也成了国华的价值观。“国华倡导的感恩，不是回报个人或集体的小恩，而是回报国家社会、奉献国家社会的大恩。”季校长解释道。

国华每届毕业生离校前，都会签署一张没有任何法律效力的“道义契约”，承诺将来在自己有能力的时候，积极扶贫济困，传承发扬国华倡导、践行的爱心与精神……（下转 14 版）



▲ 扫二维码，看更多寒门学子“命运转折”的暖心故事

▲ 扫二维码，获知寒门学子全免费上优秀高中“指南”